

Toelichting op de assen

Centraal

Geografisch geconcentreerd op 1 of 2 plekken binnen de gemeente. Kan bij gemeentegrens overschrijdende zaken ook buiten de gemeentegrenzen (regio) gepositioneerd zijn.

Schuift door richting één plek in de gemeente of, beleidsmatig, of uitvoerend in de regio of landelijk. Geredeneerd van boven naar beneden.

Centraal geconcentreerde activiteiten/voorzieningen behoeven niet altijd vanuit dezelfde kern te worden geregeld. Afhankelijk van de vraag en wens kan dit variëren.

Decentraal

Op meerdere plaatsen, niet per se op alle kernen. Geredeneerd vanuit de kernen naar boven.

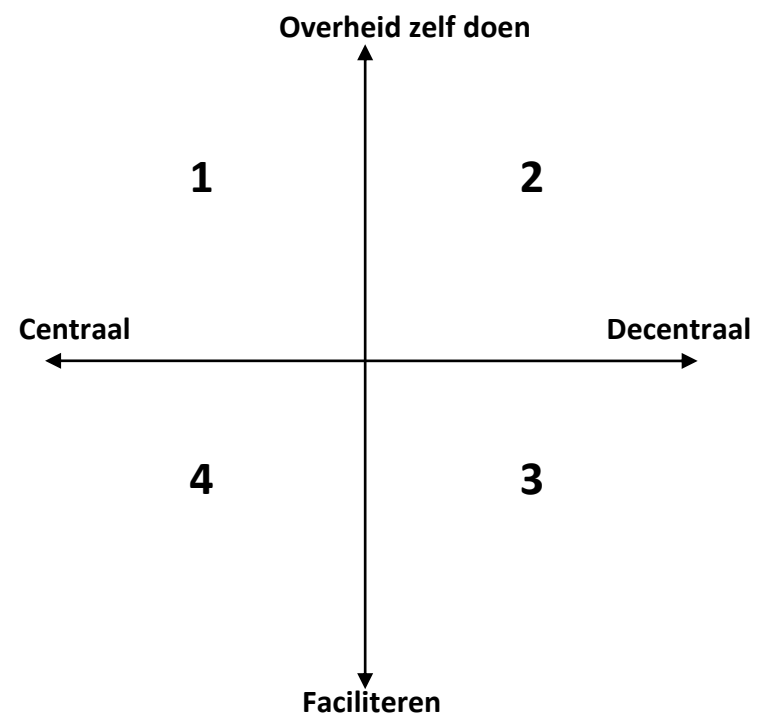
Overheid zelf doen

Gemeente neemt het zelf ter hand. Gemeente doet zelf behoefte onderzoek en maakt keuzes en zorgt voor de uitvoering. Uitvoeringsregie. De gemeente houdt geen particuliere initiatieven tegen.

Faciliterend

Gemeente/overheid is één van de netwerkpartners. Stelt bepaalde randvoorwaarden en is één van de partners in het proces. Gemeente reageert op initiatieven vanuit de samenleving.

Bij initiatief of behoefte vanuit de samenleving kijkt de gemeente of faciliteren wenselijk is, wat willen we faciliteren en tot op welke hoogte?



Thema's
1. Economie
2. Zorg & Welzijn
3. Sport
4. Onderwijs
5. Ruimtelijke ontwikkeling
6. Gemeentelijke organisatie
7. Relatie burger / gemeente
8. Sociale cohesie/verenigingsleven
9. Energie / Duurzaamheid

Thema	Scenario 1 Centraal/Overheid zelf doen	Scenario 2 Decentraal/Overheid zelf doen	Scenario 3 Decentraal/Faciliterend	Scenario 4 Centraal/Faciliterend
Economie	De gemeente kiest een centrale locatie voor een bedrijventerrein. De gemeente wijst aan en ontwikkelt in afstemming met de regio. Winkelaanbod is hoogwaardig en centraal, heeft ook een regiofunctie. Versterking van de stad Steenbergen. Actieve city marketing door de gemeente. Actief werven van winkelketens. Recreatie ontwikkelen op hotspots, bijvoorbeeld rondom De Vliet. De haven doet de gemeente zelf. In dat gebied investeert de gemeente in horeca-ondersteunende infrastructuur.	De gemeente ondersteunt op creatieve wijze het in leven houden van winkels in kleine kernen, bijvoorbeeld door combinatie met een sociale werkvoorziening. De gemeente wijst aan en ontwikkelt bedrijvigheid in de kernen. De gemeente is daarin sturend. Kernoverstijgende bedrijventerreinen worden centraal of met de regio geregeld. Aanleggen in stand houden van fietsroutes, ommetjes. Kleinschalige recreatievoorzieningen.	De gemeente past de bedrijventerreinen aan, aan de behoefte van de kern. De gemeente ontwikkelt niet zelf. Daar waar een ondernemer een winkel wil vestigen wordt dat gefaciliteerd. Gemeente wijst geen locatie aan. Gemeente stopt geen geld in recreatie. Gemeente probeert de haven af te stoten. Exploitatiebijdrage is mogelijk. De gemeente ondersteunt daar waar mogelijk particuliere initiatieven.	De gemeente faciliteert op een centrale locatie een bedrijventerrein. Invulling wordt aan de markt overgelaten. Geen actieve grondpolitiek. De gemeente faciliteert de winkeliersvereniging in het maken van een plan. Hotspot-initiatieven worden ondersteund.
Zorg & Welzijn	Gemeente organiseert zelf één loket, de toegang. Uitvoering ook zoveel mogelijk zelf organiseren. Richten op zorg in natura. Intramuraal of geclusterd extra-murale voorzieningen. Misschien niet eens in Steenbergen, maar in Bergen op Zoom. Hoge ZZP-classes buiten Steenbergen. Toegang tot de jeugdzorg in Steenbergen organiseren, niet in alle andere kernen. Bibliotheek centraal op één locatie, geen afgiftepunten in de kernen	De gemeente organiseert in iedere kern een loket. Voorzieningen organiseren zodat mensen zo lang mogelijk in hun kern kunnen blijven wonen. Gemeente past actief woningen aan om mensen in de kern te kunnen laten wonen. Geen bibliotheek maar een E-reader voor iedereen.	De gemeente faciliteert in iedere kern een loket. Vrijwilligersbank, match tussen vraag en aanbod, bijvoorbeeld via social media. Per kern zijn er organisaties actief die zich bezighouden met zorg en welzijn, gemeente faciliteert die organisaties. Gemeente maakt afspraken met de instellingen.	Centraal loket, bemenst door partners uit het sociale netwerk. De gemeente faciliteert één brede welzijnsinstelling. Sleutelbegrippen zijn: Eigen kracht, maatwerk, zorgrugzakje, PGB, etc. Woningaanpassing door mensen zelf in aangewezen panden.
Sport	Gemeente beheert accommodaties en draagt zorg voor onderhoud (gemeentelijk sportbedrijf). Zoveel mogelijk streven naar clustering van sportvoorzieningen. Één grote centrale sportvoorziening voor voetbal, tennis en atletiek.	Zoveel mogelijk in stand houden van bestaande sportvoorzieningen waar behoefte aan is. Dit op een sober en betaalbaar niveau. Gemeente organiseert het beheer, onderhoud en de exploitatie.	Een sportvoorziening in iedere kern dat zelf geëxploiteerd wordt door de verschillende verenigingen, eventueel met financiële ondersteuning van de gemeente.	De gemeente stimuleert de centralisering van sportvoorzieningen. Hierbij faciliteert de gemeente het beheer en exploitatie door gebruikers.
Onderwijs	Er wordt niet geïnvesteerd in scholen die onder de wettelijke opheffingsnorm komen. Clusteren van scholen in hetzelfde gebouw. Streven naar hoogwaardige voorzieningen in combinatie met kinderopvang en peuterspeelzaal.	Zolang mogelijk basisscholen in iedere kern openhouden, ook indien onder de norm. Ook kinderopvang en peuterspeelzaal zoveel mogelijk in de kern. Combinatie van functies in accommodaties.	In elke kern is een basisschool aanwezig indien daar behoefte aan is. Vanuit de samenleving wordt gekeken of de scholen breder inzetbaar zijn voor andere maatschappelijke doeleinden. Van de maatschappij wordt ook verwacht dat zij zo efficiënt mogelijk omgaan met accommodaties. Dit draagt bij aan de sociale cohesie in de kernen	Er wordt niet geïnvesteerd in scholen die onder de wettelijke opheffingsnorm komen. Clusteren van scholen in hetzelfde gebouw. Streven naar hoogwaardige voorzieningen in combinatie met kinderopvang en peuterspeelzaal. Nadruk op ruimte voor eigen invulling.
Ruimtelijke ordening en beheer	Strak gekaderde bestemmingsplannen. Pro-actief in het aanpassen van bestemmingsplannen. Gemeente plaatst functies. Gemeente beheert zelf de openbare ruimte.	Hoogste detailniveau. Maatwerk per kern, afhankelijk van de omgevingskenmerken wordt het niveau en beleid bepaald.	Minimale ruimtelijke ordening waar veel mogelijk is. Kleinschalig onderhoud van openbare ruimte door burgers. Gebruik maken van eigen kracht.	Er wordt breder gekeken dan alleen binnen de gemeente grenzen. Samen met de regiogemeenten en het bedrijfsleven wordt gekeken welke behoeften er zijn en waar deze het beste passen. Hierbij kunnen regionale bedrijventerreinen worden gerealiseerd waarbij de revenuen niet automatisch naar de gemeente gaan waar de bedrijven gevestigd zijn. De overheid geeft middels een vlekkenplan aan waar bedrijventerreinen gewenst zijn. De verdere invulling wordt overgelaten aan het bedrijfsleven. Zij kijken naar de infrastructuur(deels) en de verkaveling (grootte). De gemeente kijkt voornamelijk naar de veiligheid en de belangen van derden. Daarnaast werkt zij pro-actief mee om bestemmingsplannen te realiseren waarbij nadrukkelijk gekeken wordt naar de wens vanuit het bedrijfsleven en de samenleving. Ook het bedrijfsleven heeft een actieve rol bij het communiceren richting de samenleving en het maken van keuzes.

Thema	Scenario 1 Centraal/Overheid zelf doen	Scenario 2 Decentraal/Overheid zelf doen	Scenario 3 Decentraal/Faciliterend	Scenario 4 Centraal/Faciliterend
Sociale cohesie/ verenigingsleven	Hoogwaardig door gemeente geëxploiteerd gemeenschapshuis op een centrale locatie. Gemeente houdt één koor, één harmonie en één fanfare in stand. Devies: weinig, maar hoogwaardig. Brede verenigingen met een goede top.	Iedere kern zijn eigen gemeenschapshuis, beheerd en geëxploiteerd door de gemeente. Verenigingsleven in kernen wordt actief ondersteund. Elke kern houdt zijn eigen identiteit.	De lokale gemeenschap bepaalt zelf waar behoefte aan is. De gemeente geeft waar nodig ondersteuning.	Thematische kernen. Initiatieven die kernen complementair maken ondersteunen. Streven is om op centrale plaatsen binnen de gemeente hoogwaardige voorzieningen te creëren. De gemeente stimuleert en faciliteert alleen voorzieningen die centraal gelegen zijn.
Relatie burger- gemeente	Centraal aanspreekpunt. Als er iets gebeurt dan voert de gemeente dat uit. Initiatieven mogelijk, maar het moet passen binnen de uitvoeringsruimte van de gemeente.	Actieve dorpsraad die coördineert met ondersteuning van het ambtelijk apparaat. Elke kern een aanspreekpunt. Initiatieven mogelijk, maar het moet passen binnen de uitvoeringsruimte van de gemeente.	Burgers doen het zelf, waar nodig biedt de gemeente hulp. Gemeente reageert op burgerinitiatieven. Actieve inbreng wordt beloofd. Contactambtenaar per kern.	Faciliteren; eigen initiatief stimuleren. Centraal aanspreekpunt. Geen loketten in de kernen. Burgers, verenigingen worden gestimuleerd om gemeentebreed contacten met elkaar te leggen en samenwerkingsverbanden aan te gaan.
Gemeentelijke organisatie	Relatief grote ambtelijke organisatie gedeeld met een aantal omliggende gemeenten. Gedeelde back office, front office in Steenbergen.	De gemeente Steenbergen heeft een grote eigen organisatie. Het ambtelijke apparaat is decentraal actief.	De overheid geeft kaders en faciliteert. De overheid is klein, omdat veel uitvoerende zaken niet meer op het gemeentehuis worden gedaan, maar overgelaten worden aan de bevolking/samenleving. Belangrijk is dat deze burger goed gefaciliteerd wordt om zijn "taak" goed te kunnen doen. Veel eigenverantwoordelijkheid bij de burger. Eigen initiatief wordt gestimuleerd. Hier ligt een belangrijke schakel met een bloeiend verenigingsleven.	De overheid geeft kaders die gericht zijn op centralisering van voorzieningen en diensten. Alleen initiatieven die een gemeentebreed doel dienen worden gefaciliteerd. De overheid is klein, omdat veel uitvoerende zaken niet meer op het gemeentehuis worden gedaan maar overgelaten worden aan de bevolking/samenleving. Kleine overheid in Steenbergen stad.
Energie/ duurzaamheid	Gemeente streeft ernaar de energie inkoop centraal voor de hele gemeente te regelen. Zonnecollectorenveld en windenergie (regionaal).	Elke kern moet zelfvoorzienend zijn.	"Zoek het zelf maar uit, als je een vergunning nodig hebt dan horen we het wel."	De overheid wijst centraal locaties aan waar het mogelijk is om energie op te wekken, denk bijvoorbeeld aan windmolenparken, zonne-energieparken, etc. De overheid faciliteert en stimuleert zonne-energie. Spreekt met bedrijven af dat ze hun daken vol leggen met zonnepanelen en laat ze energie terugleveren voor de samenleving. Kernwoorden: Faciliteren en stimuleren