



---

**RAADSMEEDEDELING**

---

Onderwerp  
Continuïteit NV Rewin West-Brabant

---

Steenbergen; 12 november 2014

Aan de Raad,

Zoals bij u waarschijnlijk bekend is de afgelopen periode een verkenning uitgevoerd naar een mogelijke integratie van NV REWIN West-Brabant (REWIN) en de Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (BOM). Met deze brief informeren wij U over de uitkomsten van deze verkenning en de vervolgstappen die in opdracht van de Raad van Commissarissen van REWIN (RvC) in gang zijn gezet.

REWIN en BOM zijn beide uitvoeringsorganisaties met als doel de concurrentiekracht van onze economie te versterken en daarmee een bijdrage te leveren aan duurzame welvaart en werkgelegenheid. Qua activiteiten gaat het daarbij op hoofdlijnen om het acquireren van bedrijven en het ondersteunen en faciliteren van nieuwe economische activiteiten bij het bestaande bedrijfsleven (business development). Daarnaast heeft de BOM een aantal fondsen ter beschikking om de Brabantse ambitie ook financieel te ondersteunen.

De verkenning van een mogelijke integratie is voortgekomen uit de mogelijke overlap van activiteiten, met de vraag of het niet effectiever en efficiënter kan. Bij dit proces zijn door de RvC een aantal randvoorwaarden meegegeven, onder andere dat bij integratie de resultaten voor de regio minimaal op hetzelfde peil moeten worden gehouden als de afgelopen jaren.

Als onderdeel van de verkenning heeft de RvC onder andere gesprekken gevoerd met de andere Brabantse regio's. Dit om te peilen of ook bij hen de intentie bestaat om op te gaan in een groter geheel. Het beeld dat hierbij naar voren is gekomen is dat alle regio's in Brabant doende zijn de samenwerking tussen onderwijs, ondernemers en overheid op regionale schaal verder uit te bouwen en te verstevigen. Dit wordt gezien als een essentiële voorwaarde om de concurrentiekracht van de regionale economie te versterken. De taak om deze samenwerking te organiseren, in de vorm van de uitvoering van concrete vaak sectorale programma's, is belegd bij de verschillende uitvoeringsorganisaties, te weten Midpoint in Midden-Brabant, Agrofood Capital in Noordoost Brabant en Brainport in Zuidoost Brabant. De BOM wordt daarbij gezien als een belangrijke partner die complementair werkt ten opzichte van de regionale uitvoeringsorganisaties: de regionale organisaties werken bottom-up aan het stimuleren en faciliteren van de regionale stakeholders en de BOM werkt meer top-down vanuit het belang van een aantal innovatiethema's voor de Brabantse economie. Integratie met de BOM wordt dan ook niet overwogen. Wel wordt benadrukt dat vanuit deze complementariteit een goede samenwerking essentieel is.

Daarnaast is recent ook gesproken met de verantwoordelijk gedeputeerde van de provincie Noord Brabant en de directeur van de BOM. Hieruit komt het volgende beeld naar voren:

- REWIN wordt gecompimenteerd over de manier waarop de nationale acquisitie wordt uitgevoerd. Andere regionale uitvoeringsorganisaties en de BOM kunnen hier een voorbeeld aan nemen;
- Samen met haar nationale partners houdt de BOM zich bezig met internationale acquisitie. Gezien de samenwerking met deze partners is nationale acquisitie niet het domein van de BOM;

- Brabant staat voor grote economische opgaven: op deze dossiers kan alleen echt resultaat worden geboekt indien sprake is van een strakke en eenduidige regie;
- goede samenwerkingsafspraken tussen de uitvoeringsorganisaties en de zogenaamde Triple Helix partners (bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid) is nodig op het vlak van internationale acquisitie en business development.

Het vooronderzoek en de gevoerde gesprekken overwegende, is de RvC er van overtuigd dat het belang van onze regionale economie het meest is gediend met de beschikbaarheid van eigen uitvoeringscapaciteit. In geval van REWIN gaat het dan om capaciteit voor:

- uitvoering van de acquisitie voor de regio West-Brabant;
- het organiseren van de regionale samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen en overheid;
- het uitvoeren van projecten en programma's ter ondersteuning van het bedrijfsleven (business development).

Het behoud van een eigen uitvoeringsorganisatie houdt volgens de RvC ook in dat op regio overstijgende dossiers sprake moet zijn van intensieve en gestructureerde samenwerking met andere uitvoeringsorganisaties, en met name ook met de BOM. Deze samenwerking moet er uiteindelijk toe leiden dat West-Brabant meer dan nu gebruik maakt van de beschikbare middelen op provinciaal, nationaal en Europees niveau.

Het standpunt van de RvC is met de wethouders Economische Zaken gedeeld in het portefeuillehouderoverleg EZ van de regio West-Brabant op 30 oktober jongstleden. Door het overleg is ingestemd met het besluit om REWIN als zelfstandige uitvoeringsorganisatie voor de regio West-Brabant te handhaven, en is tevens ingestemd met de geschetste vervolgstappen.

Hierbij gaat het om de volgende uitwerkingen:


- het verder concretiseren en formaliseren van de samenwerking tussen REWIN en BOM op het vlak van internationale acquisitie en business development;
- het verbeteren van de governance van REWIN wat betreft enerzijds de samenstelling van de RvC, anderzijds het opdrachtgeverschap van de gemeenschappelijke regeling Regio West-Brabant (RWB);
- het verbeteren van de afstemming en taakverdeling tussen REWIN en de relevante Triple Helix partners op het niveau van de Deltaregio.

Deze uitwerkingen moeten uiterlijk begin 2015 zijn afgerond in de vorm van heldere voorstellen.

In de verwachting u voor dit moment voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Steenbergen,  
de loco-secretaris, de burgemeester,

  
R.A.J.M. Bogers

  
J.A.M. Vos