



RAADSMEEDEDELING

Onderwerp

Knelpuntenanalyse ambtelijke organisatie

Steenbergen; 3 december 2013

Aan de Raad,

Op 7 november jl heeft uw raad de programmabegroting 2014 vastgesteld. Hierin is in het voorwoord aangegeven dat het managementteam de opdracht van het college heeft aanvaard om alle personele en organisatorische knelpunten in de organisatie op te lossen zonder daarvoor extra middelen aan te wenden. Dit betekent dus dat daar waar extra capaciteit nodig is vanwege nieuwe of meer uitgebreide taken deze wordt gecompenseerd door bezuinigingen of taakverschuivingen elders in de organisatie of in de samenwerking met andere gemeenten.

Met deze opdracht is het MT aan de slag gegaan.

Daarnaast mogen vacatures, vanwege de afgekondigde vacaturestop, pas worden ingevuld nadat deze zijn voorgelegd aan het college.

Vacatures

Op basis van de onderbouwing van het MT hebben wij besloten om de volgende vacatures open te stellen:

Ambtenaar Openbare orde en Veiligheid (AOV) en rampenbestrijding (0,5 FTE)

Voor de beleidsmatige ondersteuning bij de uitvoering van de taken op het gebied van openbare orde en veiligheid, rampenbestrijding en crisisbeheersing die voortkomen uit onder meer de Politiewet, de Wet Veiligheidsregio's, de Algemene Plaatselijke Verordening, de Leerplichtwet, de Boswet, de Kieswet, de Wet op de Lijkbezorging en de Drank- en horecawet is onvoldoende capaciteit beschikbaar. De uitdijning van verantwoordelijkheden en bevoegdheden maakt uitbreiding van het aantal uren van de AOV-er en ambtenaar rampenbestrijding noodzakelijk.

Uit benchmark gegevens blijkt dat de bezetting van onze gemeente lager is dan gemiddeld bij gemeenten van onze omvang.

Op dit moment hebben wij een formatie voor AOV beschikbaar van 0,7 FTE, waarvan 0,5 FTE is ingevuld. Wij hebben besloten om de formatie in Steenbergen uit te breiden naar 1,0 FTE.

Bezwaarschriftencommissie (0,5 FTE)

Per 1 januari a.s. komt de functie vacant van secretaris van de bezwaarschriftencommissie.

Deze functie dient naar onze mening opnieuw ingevuld te worden.

Algemeen juridisch (0,5 FTE)

Per 1 januari a.s. komt de functie vacant van algemeen juridisch medewerker. Deze functie bevat o.a. juridische werkzaamheden op het gebied van APV-vergunningen, bezwaren tegen kwijtscheldingen, leges en aanmaning en dwangbevelen en algemeen juridische ondersteuning op het taakveld juridische kwaliteitszorg. Deze functie dient naar onze mening opnieuw ingevuld te worden.

Communicatie (0,5 FTE)

Recent heeft uw raad de beleidsnota communicatie vastgesteld. In deze nota is aangegeven, dat voor de uitvoering van de werkzaamheden 0,5 FTE extra benodigd is. Daarom gaan wij een vacature van 0,5 FTE open te stellen.

Bestuursondersteuning (0,78 FTE)

Momenteel is er een vacature van 0,88 FTE op het bestuurssecretariaat. Voor deze vacature vindt momenteel inhuur plaats. De werkzaamheden zijn permanent en daarom stelen wij de vacature open. Doordat er werkzaamheden intern verschuiven zal er een vacature van 0,78 FTE worden opengesteld.

Economie (0,35 FTE)

Op dit moment is, binnen de begroting 2014, 0,65 FTE beschikbaar voor het onderdeel economie. Bij de behandeling van de begroting 2014 heeft uw raad een motie aangenomen, waarin het college wordt gevraagd om met een voorstel te komen hoe de economische slagkracht van de gemeente versterkt kan worden.

Om op een goede wijze de motie van de raad uit te kunnen voeren, hebben wij besloten om op het onderdeel economie de formatie uit te breiden naar 1,0 FTE voor een bedrijvencontactfunctionaris. Dit betreft dus een uitbreiding van 0,35 FTE op het onderdeel economie.

Cultuur en monumenten (0,5 FTE)

Op dit moment is voor monumenten/bouwbeleid 0,5 FTE beschikbaar. Vanuit de transities komt er veel werk over, waarbij door een herverdeling van taken bij de beleidsmedewerkers 0,5 FTE anders ingevuld wordt. Dit gaat met name over werkzaamheden op het gebied van kunst en cultuur. Door een combinatie van deze twee te maken krijgt deze functie ook meer body. Besloten is om deze functie uit te breiden tot 1,0 FTE.

Inhuur

Tijdelijke formatie in verband met de transities (1,5 FTE)

Op dit moment is de druk vanuit de transities enorm hoog. Wij constateren dat door de veelheid aan taken die momenteel door de beleidsmedewerkers gedaan wordt er teveel druk ontstaat op de going concern taken. Het komende jaar willen wij vanuit de transitiemiddelen (ruim € 230.000,-) nog eens 3 x 0,5 FTE inhuren om ondersteuning te bieden op de going concern taken. Hierdoor wordt de druk bij met name de drie beleidsmedewerkers die bijna fulltime bezig zijn met deze transities weggehaald. In de loop van 2014 zal dan bekeken moeten worden of en hoeveel structureel werk nodig is vanaf 2015.

Overige inhuur

Naast de hierboven genoemde knelpunten zijn er nog knelpunten op het gebied van kabinetszaken, omgevingsvergunning, DIV, WOZ en webmaster. D.m.v. inhuur of interne mobiliteit willen we deze knelpunten oplossen.

Nog openstaand

Daarnaast zijn staan er nog 2 projecten op de planning voor 2014 waarbij op dit moment nog niet bekend is of hiervoor ambtelijke capaciteit beschikbaar is. Dit betreffen:

Uitvoering bezuinigingsopdrachten binnen- en buitensportaccommodaties

Voor de uitvoering van de bezuinigingsopdrachten op het gebied van binnen- en buitensportaccommodaties is te weinig ambtelijke capaciteit (zowel kwalitatief als kwantitatief) beschikbaar. In januari a.s. zal aan uw raad een koepelnotitie worden aangeboden hoe de bezuiniging op het gebied van binnen- en buitensportaccommodaties zal worden aangepakt. Hierbij zal ook om extra middelen worden gevraagd om capaciteit in te kunnen huren om deze bezuinigingen te kunnen realiseren.

Project glasvezel:

Uw raad heeft een motie aangenomen, om glasvezel niet alleen in de kernen aan te leggen, maar om te onderzoeken of de aanleg van glasvezel ook in het buitengebied mogelijk is.

Op dit moment is nog niet exact bekend hoeveel capaciteit de uitvoering van deze motie gaat kosten. Zodra dit bekend is en het knelpunt kan niet binnen de bestaande (totale) ambtelijke capaciteit worden opgelost, dan zal aan uw raad extra budget worden gevraagd voor de uitvoering van de motie.

Middelen

Zoals hierboven aangegeven, hebben wij besloten om 3,65 FTE aan vacatures open te stellen. 3,15 FTE wordt gedekt uit de bestaande vacatureruimte. Daarnaast wordt de vacature op het terrein van cultuur en monumenten, welke voortkomt uit de transitie werkzaamheden, gedekt uit de middelen die beschikbaar zijn voor de transities zijnde € 230.000,-.

De knelpunten die in 2014 d.m.v. in huur worden opgelost, worden gedekt uit de resterende vacatureruimte en de middelen die beschikbaar zijn voor de invoering van de transities.

De totale vacatureruimte is momenteel 5,25 FTE.

Hiermee is voldaan aan het uitgangspunt, dat het oplossen van de knelpunten niet tot hogere lasten in de begroting 2014 mag leiden.

Wij vertrouwen erop met deze raadsmededeling u voldoende te hebben geïnformeerd over de knelpunten die in de ambtelijke organisatie aanwezig zijn en hoe wij hiermee zullen omgaan.

Hoogachtend,

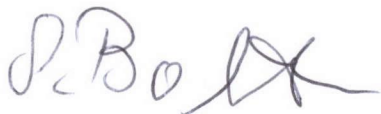
burgemeester en wethouders van Steenbergen,

de secretaris,

de burgemeester,



mr. J.M.W.H. Leloux



drs. S.C.C.M. Bolten