

CONCEPT

Startnotitie Privatisering

Versie 13 januari 2014

Inhoud

1. Waaron dit discussiestuk "Startnotitie Privatisering"	3
2. Aanleiding.....	3
3. Kaders mogelijkheden privatisering.....	4
4. Doel van de startnotitie.....	5
5. Doelstellingen onderzoek mogelijkheden privatisering	5
6. Totstandkoming Startnotitie	5
7. Op welke sportterreinen vindt onderzoek naar privatisering plaats	5
8. Bespreekpunten mogelijkheden privatisering.....	10
9. Projectorganisatie	11
10. Financiële aspecten.....	11
12. Informeren gemeenteraad	12
13. Risico's	12
14. Besluitvormingstraject.....	12

Bijlage : Omschrijving van de betreffende sport- en welzijnsaccommodaties

1. **Waarom dit discussiestuk "Startnotitie Privatisering"**

Deze Startnotitie is opgesteld om uitwerking te kunnen geven aan de veranderde rol van de gemeente (decentraal en faciliterend) en de bezuinigingsopdracht van de gemeenteraad om op de gemeentelijke sportaccommodaties fors te besparen.

De bezuinigingen hebben betrekking op de buiten-, en binnensportaccommodaties en de gemeentelijke openluchtwembaden.

Vanwege de hoogte van de bezuinigingen is het niet haalbaar om dit alleen via een huurverhoging te realiseren. Er zullen andere maatregelen nodig zijn. Een mogelijkheid daarvoor is het overdragen van beheer- en onderhoudstaken aan de gebruikers ook wel privatisering genoemd.

1.1. **Betekenis rol gemeente decentraal en faciliterend**

De gemeente is geen hiërarchische uitvoeringsorganisatie, maar een flexibele faciliteerder. De gemeente wil zoveel mogelijk voorzieningen behouden in alle kernen maar dat kan alleen als de gemeente een stap terug doet en er huidige gemeentelijke taken aan inwoners en gebruikers van voorzieningen wordt overgedragen.

De gemeente is natuurlijk de baas over haar grondgebied, maar dat betekent niet dat ze ook alles zelf moet bedenken en uitvoeren. Het gemeentelijk beleid wordt gevormd en uitgevoerd in een netwerk van maatschappelijke organisaties, burgercollectieven, gemeenteambtenaren en raadsleden. College en B&W zijn 'superregisseurs'.

Daar waar mensen gezamenlijke belangen hebben (of een conflict) ontstaan initiatieven voor activiteiten en beleid. Dat is veelal op het niveau van de kernen. De gemeente hecht aan actieve kernen en faciliteert initiatieven die daarbij passen.

1.2. **Tennis en gemeenschapshuizen**

Omdat er in het kader van eerdere bezuinigingen ook trajecten zijn doorlopen met de tennisverenigingen en de beheerstichtingen van de gemeenschapshuizen, heeft het een meerwaarde om ook deze partijen te betrekken bij het proces dat nu voor de buiten-, en binnensport en de zwembaden wordt opgestart. Op die manier wordt brede kennis en ervaring vanuit alle partijen met elkaar verbonden en kunnen slimme oplossingen tot stand komen.

1.3. **Wie ontvangt de Startnotitie**

De Startnotitie heeft betrekking op veel verenigingen, managers van sporthallen, gemeenschapshuizen en zwembaden. Het is belangrijk om iedereen van dezelfde informatie te voorzien. De Startnotitie wordt daarom toegezonden aan alle buiten-, en binnensportverenigingen, de vier tennisverenigingen, de vijf beheerstichtingen van de gemeenschapshuizen, de beide chefs van de gemeentelijke zwembaden, de twee managers van de sporthallen en aan het Sportplatform.

2. **Aanleiding**

De opdracht van de raad vindt zijn grondslag in diverse moties en amendementen die in de raad zijn ingediend. Hieraan moet uitwerking gegeven worden. Als u de besluiten leest ziet u dat ze elkaar soms overlappen.

Kort en krachtig omschreven is het de bedoeling dat er samen met de verenigingen gekeken gaat worden op welke manier de bezuinigingsopdracht behaald kan worden

Onderstaand een kort overzicht van de betreffende moties en amendementen.

Jaar	Motie / Amendement	Korte inhoud
Raad 21-7-2012	Amendement 11 voor / 7 tegen (totaal 2 moties)	1. Verzelfstandiging gemeenschapshuizen 2. Verzelfstandiging sportparken
Raad 27-7-2012	Aangenomen Motie / unaniem (totaal 3 moties)	In overleg met gebruikers/exploitanten van binnensportaccommodaties toe werken naar een exploitatiemodel waar exploitatietekort van de binnensportaccommodaties, zwembaden en buitensportaccommodaties wordt verminderd.

Vervolg van het overzicht.

Jaar	Motie / Amendement	Korte inhoud
Raad 8-11-2012	Aangenomen Motie/unaniem (totaal 2 moties)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Voor inzicht in de materie van de gemeentelijke sportaccommodaties eerst zelf zaken in beeld brengen en daarna bezien of externe inhuur nodig is. 2. Het voorzieningenniveau van de sportaccommodaties in beeld brengen, in overleg met sportclubs wensen en mogelijkheden bespreken en de verwachtingen m.b.t. zelfwerkzaamheid hierbij betrekken. Dit te vertalen naar een voorstel voor de raad zodat besloten kan worden welk budget nodig is.
Raad 31-10-2013	Amendement 9 voor / 8 tegen	<ul style="list-style-type: none"> - Principebesluit dat alle jongere inwoners van Steenbergen in aanmerking komen voor een eensluidende stimuleringsbijdrage voor actieve deelname aan sport; - de raad inzage te geven in de hoogte van alle vormen van financiële steun aan diverse verenigingen op gebied van sport en cultuur; - de drie verenigingen; NVS, SC Kruisland en VV Steenbergen te voorzien van een kunstgrasveld; - de kosten hiervoor dekken uit de Algemene reserve; - met de voetbalclubs vooraf overeenkomen dat zij 50% van de kunstgrasvoorzieningen zelf gaan betalen via een stapsgewijze realisering binnen 5 jaren; - als financieel kader voor privatisering van de buitensportaccommodaties (alles dat tot het sportpark behoort, d.w.z. sportvelden of -banen en bijbehorende voorzieningen en infrastructuur, kleedaccommodaties, bergingen en groenvoorzieningen) te hanteren dat de vereniging 50% van de werkelijke kosten van hun accommodaties gaan betalen en de andere 50% door de gemeente wordt betaald. Deze bezuinigingstaakstelling dient met stapsgewijze aanpak binnen 5 jaren gerealiseerd te zijn.

3. Kaders mogelijkheden privatisering

De onderstaande kaders zijn van kracht in het traject om samen met de verenigingen te onderzoeken waar mogelijkheden liggen om beheer- en onderhoudstaken van de gemeente ten aanzien van de sportaccommodaties over te dragen aan de gebruikers.

1. De toekomstige rol van de gemeente als decentrale en faciliterende overheid.
2. De doelstelling om verenigingen meer verantwoordelijkheden te geven voor de Sport - en welzijnsaccommodaties waarvan zij gebruik maken.
3. De noodzaak om voor de jaren 2014 - 2018 sterk te bezuinigen.
4. Beheer en onderhoud zijn geen kerntaak voor de gemeente
5. Na overdracht van taken dienen de sportverenigingen ook in de toekomst gezond en sterk te blijven;
6. De gemeente doet in principe geen afstand van het eigendom van grond en voorzieningen. Overdracht van eigendom van sportaccommodaties alleen bezien wanneer deze constructie aantoonbaar voordeel oplevert voor zowel gemeente als verenigingen.

4. Doel van de startnotitie

De Startnotitie heeft betrekking op drie sportterreinen namelijk Binnensport, Buitensport en de Zwembaden (Zwemsport). De Startnotitie beschrijft, in grote lijnen, de route die in het privatiseringsproces doorlopen moet worden om tot verantwoorde resultaten te komen. De betrokken partijen zullen met de Startnotitie in moeten stemmen zodat alle neuzen dezelfde kant op staan.

De Startnotitie omvat een algemeen deel doordat het privatiseringstraject op een aantal fronten van de drie sportterreinen raakvlakken heeft. De mate van kostendekkendheid van de gemeentelijke sportaccommodaties moet namelijk omhoog. Er zal ook gezocht worden naar mogelijkheden in dit traject om de sportterreinen met elkaar te verbinden.

Naast het algemene deel wordt waar nodig voor drie sportterreinen apart ingegaan op het privatiseringsproces.

De gemeente heeft de voorkeur om in het privatiseringsproces zaken te doen met één instantie maar neemt de wens van de betrokken verenigingen mee.

Na vaststelling van de statnotitie volgt de uitwerking met de diverse partijen.

5. Doelstellingen onderzoek mogelijkheden privatisering

- a. Zoeken naar mogelijkheden voor het overdragen van huidige gemeentelijke taken t.a.v. de sportaccommodaties zodat dit voor:
 - de binnensportaccommodaties leidt tot een kostenbesparing van € 60.000;
 - voor de gemeentelijke zwembaden tot een kostenbesparing van €130.000;
 - de buitensportaccommodaties leidt tot een kostenbesparing van 50% op de werkelijke kosten van de buitensportaccommodaties. Hiervoor wordt eerst gezamenlijk met de verenigingen de exacte opdacht van de raad gedefinieerd en het kostenniveau dat als vertrekpunt geldt.
- b. Samen met de verenigingen worden afspraken gemaakt over de hoogte van de werkelijke kosten van de sportparken.
- c. In overleg met de betrokken verenigingen komen tot een juridische juiste vorm waarin de overdracht van beheer en onderhoudstaken vorm kan krijgen.
- d. Inzichtelijk maken van de verdere financiële consequenties van privatisering voor verenigingen en gemeente via een aan te leveren meerjarenraming door de verenigingen.
- e. Bij voorkeur komen tot het bundelen van gezamenlijke belangen.

6. Totstandkoming Startnotitie

De Startnotitie is aan de eerdergenoemde betrokken verenigingen (punt 1, derde alinea) en vertegenwoordigers van sportaccommodaties toegezonden. Tijdens een bijeenkomst op dinsdagavond 3 december 2013 worden deze partijen in de gelegenheid gesteld hun reacties, suggesties en aanvullingen op het document kenbaar te maken. Op 7 januari 2014 heeft overleg met de buitensportverenigingen plaatsgevonden om de laatste vraagpunten af te handelen. Alle betrokken verenigingen en partijen kunnen instemmen met de Startnotitie zoals die nu voorligt. De Startnotitie wordt in februari 2014 aan de gemeenteraad ter vaststelling voorgelegd.

7. Op welke sportterreinen vindt onderzoek naar privatisering plaats

Het onderzoeken van mogelijkheden tot privatisering heeft betrekking op de volgende sportterreinen:

Tennis

**Financieel kader: Totaal te bezuinigen € 15.000
Afgerond traject**

In de gemeente Steenberg en bevinden zich vier tennisaccommodaties en wel in Dinteloord (TV Dinteloord), in Kruisland (TV Kregog), in Nieuw-Vossemeer (NVTV) en in Steenberg (TV Steenberg). De accommodaties in Dinteloord en Kruisland zijn al geruime tijd geprivatiseerd.

Voor de onderstaande twee tennisverenigingen is een privatiseringstraject inmiddels zo goed als afgerond met de beschreven resultaten. Besluitvorming hierover vindt plaats in de gemeenteraad van 19 december 2013.

TV Steenberg

Onderzoek naar privatisering bij de Tennis heeft plaatsgevonden. TV Steenberg wenst niet te privatiseren. De raad wordt voorgesteld om deze vereniging met ingang van 2017 een kostendekkend huurtarief op te leggen. Hiermee wordt € 7.360 van de bezuinigingstaakstelling behaald.

N.V.T.V. Nieuw-Vossemeer

N.V.T.V. gaat voor de twee tennisbanen een kostendekkend huurtarief aan de gemeente betalen met ingang van 2014. Het beheer en onderhoud van de kleed- clubaccommodatie wordt overgedragen aan de vereniging met uitzondering van het eigendom. De vereniging dient hiertoe een recht van opstal te vestigen.

Privatisering van deze tennisaccommodaties wordt in december 2013 aan de gemeenteraad voorgelegd. Een totale bezuiniging van € 7.500 is niet haalbaar bij N.V.T.V. Via de gekozen constructie is een besparing mogelijk op de gemeentebegroting van € 5.602.

Gemeenschapshuizen

Financieel kader: Totaal te bezuinigen € 161.681
Afgerond traject

Het beheer van de gemeenschapshuizen is op afstand van de gemeente gebracht (geprivatiseerd) en in handen gelegd van beheerstichtingen. Deze beheerstichtingen zijn zelf verantwoordelijk voor de gehele exploitatie en het beheer van de voorzieningen. De gemeente is verantwoordelijk voor het groot onderhoud en verstrekt een budgetsubsidie per gemeenschapshuis.

Het proces van bezuinigen op de gemeentelijke exploitatiesubsidie is afgerond met het raadsbesluit van 28 februari 2013. De bezuinigingsdoelstelling bedroeg € 161.681. Er is uiteindelijk een bezuiniging van € 71.226 behaald. Er ligt geen opdracht om in de periode 2014-2017 extra te bezuinigen op de gemeenschapshuizen.

BINNENSPOORT

Financieel kader: Totaal te bezuinigen € 60.000 (beide sporthallen).

De bezuinigingsstermijnen : 2015 : € 30.000

2016: € 42.000

2017: € 60.000

Traject moet gestart worden.

Er ligt op de twee gemeentelijke binnensportaccommodaties een bezuinigungsopgave van € 60.000. Het gaat om sporthallen De Buitelstee en 't Cromwiel. Voor de binnensport is het niet haalbaar om genoemde bezuiniging alleen via een huurverhoging in te boeken. Samen met de binnensportverenigingen moet gezocht worden naar andere mogelijkheden om de bezuiniging te halen. Kansen hiervoor liggen in het overdragen van beheer- en onderhoudstaken aan de gebruikers.

Op dinsdagavond 12 november 2013 heeft een eerste overleg op bestuurlijk niveau plaatsgevonden met de binnensportverenigingen. De afspraak is gemaakt dat gestart wordt met het in beeld brengen van de ledenaantallen en gebruiksuren van de binnensportverenigingen in de gemeentelijke sportaccommodaties. Vervolgens wordt onderzocht waar mogelijkheden liggen en welke taken aan de gebruikers overgedragen kunnen worden.

Wellicht dat er kansen liggen om de gezamenlijke belangen van binnen- en buitensport met elkaar te verbinden en te bundelen. Het privatiseringstraject voor de binnensport kent de onderstaande tijdsplanning.

Onderdeel privatiseringstraject	Termijn
- Overleg Startnotitie met betrokken partijen	3 december 2013
- Behandeling Startnotitie in commissie Mens & Maatschappij	3 februari 2014
- Behandeling Startnotitie in gemeenteraad	27 februari 2014
FASE 1: INVENTARISATIE - Gezamenlijk bezien projectorganisatie. - Verkrijgen van inzicht in gebruiksuren in de gemeentelijke accommodaties en ledenaantallen.	Februari t/m december 2014
- Verkrijgen van inzicht in de financiële situatie van verenigingen en gemeente, contracten en overige afspraken. - In beeld brengen privatiseringsvarianten en organisatiestructuur. - Haalbaarheid gefaseerde bezuinigingstaakstelling in beeld brengen (in 2015 totaal € 30.000, in 2016 € 42.000 en 2017 € 60.000). - Bezien bundeling binnensportverenigingen. - Bezien waar gezamenlijke belangen met buitensport liggen en bundeling daarmee een meerwaarde kan hebben. - Opstellen meerjarenbegrotingen door verenigingen. - Opstellen korte tussenrapportage van de resultaten.	Februari t/m december 2014
FASE 2: ONTWIKKELING - Beoordelen van de privatiseringsvarianten en bepalen van een voorkeursvariant. - Uitsluitel mogelijkheden bundeling van Verenigingen - Advisering over de voorkeursvariant. - Bepalen voorwaarden overdracht taken naar verenigingen. - Benoemen van de consequenties van privatisering voor verenigingen en gemeente (financieel, organisatorisch en bedrijfsmatig).	Januari t/m juli 2015
FASE 3 : UITVOERINGSNOTITIE - Opstellen van een uitvoeringsnotitie. - Presentatie aan betrokken partijen. - Advies opstellen voor besluitvorming door gemeenteraad.	Augustus t/m november 2015

PRIVATISERINGSTRAJECT ZWEMBADEN

Financieel kader: Totaal te bezuinigen € 130.000 (beide zwembaden).

Bezuinigingsstermijnen : 2015: € 43.334
 2016: € 86.668
 2017: € 130.000

Traject moet gestart worden.

Op de beide zwembaden moet totaal € 130.000 bezuinigd worden. Onderzoek moet uitwijzen hoe het voortbestaan van de openluchtbaden haalbaar kan zijn tegen aanmerkelijk minder kosten. Hiervoor moet breed gezocht worden naar haalbare oplossingen.

In het privatiseringstraject voor de zwembaden wordt onderzocht welke mogelijkheden er zijn voor:

- samenwerking met Sport- en Recreatiecentrum De Knotwilg;
- samenwerkingsvormen met Sport- en ontmoetingscentrum 't Cromwiel;
- nagegaan of aansluiting bij het privatiseringstraject dat loopt voor de buiten- en binnensportverenigingen en dan met name in een bundeling van verenigingen die taken uit gaan voeren kansen biedt.

Voor het onderzoek naar privatiseringsmogelijkheden van de zwembaden is de onderstaande tijdsplanning opgesteld.

Onderdeel privatiseringstraject	Termijn
- Overleg Startnotitie met betrokken partijen	3 december 2013
- Behandeling Startnotitie in commissie Mens & Maatschappij	3 februari 2014
- Behandeling Startnotitie in gemeenteraad	27 februari 2014
FASE 1: INVENTARISATIE - In beeld brengen landelijke voorbeelden privatisering zwembaden. - In beeld brengen lokale mogelijkheden privatisering en samenwerkingskansen bestaande voorzieningen. - Bezien financiële en organisatorische consequenties - Haalbaarheid gefaseerde bezuinigingstaakstelling in beeld brengen (in 2015 totaal € 43.334, in 2016 € 86.668 en 2017 € 130.000). - Bezien mogelijkheden aansluiting bij gezamenlijke belangen sportverenigingen (buiten- en wellicht binnensport). - Opstellen korte tussenrapportage.	Februari t/m december 2014
FASE 2: ONTWIKKELING - Beoordelen van de privatiseringsvarianten en bepalen van een voorkeursvariant. - Uitsluitel mogelijkheden bundeling van gezamenlijke belangen. - Advisering over de voorkeursvariant. - Bepalen voorwaarden privatisering. - Benoemen van de consequenties van privatisering voor verenigingen en gemeente (financieel, organisatorisch en bedrijfsmatig).	Januari t/m juli 2015
FASE 3 : UITVOERINGSNOTITIE - Opstellen Plan van aanpak voor uitvoering privatiseringsvariant. - Terugkoppeling met betrokken partijen. - Advies opstellen voor besluitvorming door gemeenteraad.	Augustus t/m november 2015

Buitsport

Financieel kader: doelstelling is dat de verenigingen 50% van de werkelijke kosten van de sportaccommodaties gaan betalen.

Bezuinigingstermijnen: 2016 deel van de bezuiniging en 2018 totale bezuiniging.

Traject moet gestart worden.

Voor de buitsport start het onderzoek naar mogelijkheden voor privatisering in 2014. Er heeft al oriënterend overleg op bestuurlijk niveau plaatsgevonden met de verenigingsbesturen. De verenigingen hebben allemaal aangegeven bereid te zijn mee te werken aan het onderzoek naar mogelijkheden voor verdergaande privatisering.

Voor de buitsport betekent dit ten opzichte van de twee andere sportterreinen een veel omvattend traject. De verenigingen zullen beheer- en onderhoudstaken van de gemeente over gaan nemen en moeten bezien hoe dit over meerdere jaren, met behoud van een gezonde vereniging haalbaar kan worden. De tijdsplanning voor het privatiseringstraject voor de buitsport ziet er als onderstaand uit.

Onderdeel Privatiseringstraject	Termijn
- Behandeling Startnotitie in commissie Mens & Maatschappij	3 februari 2014
- Vaststellen Startnotitie door gemeenteraad	27 februari 2014
Start privatiseringsproject voor binnen- buitsport en zwembaden - FASE 1 : Inventarisatie * Verkrijgen van inzicht in financiële gegevens (gemeente en jaarrekeningen verenigingen), actuele ledenaantallen (hierbij dient een scheiding gemaakt te worden tussen ledenaantallen van de buitsport en eventuele binnensportteams die een vereniging heeft) en overige contracten en gemaakte afspraken. * Start met de Projectinrichting. * In beeld brengen privatiseringsvarianten (Trainee en verenigingen) * Opstellen meerjarenbegroting over vijf jaren door verenigingen. * Oriëntatie op bundeling van verenigingen in een rechtspersoon. * Bepalen financiële waarden velden en gebouwen. * Voorbereiden Nulmeting i.v.m. onderhoudsstaat sportaccommodaties. * Opstellen korte tussenrapportage van de resultaten.	Februari t/m december 2014
- FASE 2: Ontwikkeling * Projectinrichting dient rond te zijn. * Uitsluitel oriëntatie bundeling verenigingen in een rechtspersoon. * Beoordelen privatiseringsvarianten. * Advisering over de voorkeursvariant. * Voorwaarden overdracht accommodaties (ook juridische check). * Consequenties privatisering benoemen (maatschappelijk en financieel).	Januari t/m juli 2015
- FASE 3: Uitvoeringsnotitie * Opstellen van de uitvoeringsnotitie. * Presentatie aan commissie en betrokken partijen. * Advies opstellen voor besluitvorming door de gemeenteraad.	Augustus t/m november 2015

8. Bespreekpunten mogelijkheden privatisering

In deze paragraaf worden de bespreekpunten voor verdergaande privatisering kort puntsgewijs benoemd.

A. Eigendom van de accommodaties

De gemeente doet bij privatisering, in principe, geen afstand van het eigendom en de ondergrond van de gemeentelijke sportaccommodaties.

Indien gaande het privatiseringstraject een vereniging of koepel aantoonbaar kan maken dat overdracht van het eigendom zowel voor gemeente als organisatie een voordeel oplevert, dan kan dit op dat moment overwogen worden.

B. Overdracht beheer- en onderhoudstaken huidige gemeentelijke sportaccommodaties

De gemeente draagt bij privatisering de beheer- en onderhoudstaken van de bestaande en in deze notitie benoemde sportaccommodaties over. Er worden geen nieuwe elementen aan toegevoegd.

Hierop wordt alleen een uitzondering gemaakt voor de aanleg van een nieuw kunstgras voetbalveld indien de betreffende vereniging de vereiste eigen bijdrage van 50% van de totale kosten voor rente en onderhoud van het kunstgrasveld in en meerjarenbegroting aantoonbaar kan dragen.

C. Kwaliteitsniveau

Als startpunt voor privatisering is het belangrijk om het kwaliteitsniveau van de betreffende accommodaties vast te stellen. De gemeente gaat bij privatisering wat betreft de functionaliteit en kwaliteit van de gebouwen en velden / banen uit van het raadsbesluit van april 2009 waarin de uitgangspunten voor de kwaliteit zijn vastgesteld. Het kwaliteitsniveau is gebaseerd op aspecten die noodzakelijk zijn voor de continuïteit van sportbeoefening met bijbehorende wedstrijdelementen.

D. Verandering sporttechnische eisen

Het kan gebeuren dat vanuit sportbonden de sporttechnische eisen veranderd worden. Dit kan aanpassing van een accommodatie betekenen. Gaande het privatiseringstraject moeten afspraken gemaakt worden wat hierin de beste handelwijze is.

E. Nulmeting

Om een compleet beeld te krijgen van de functionaliteit (gebruik, onderhoud en veiligheid) en kwaliteit (uitstraling & beeld) van de sportaccommodaties wordt voorafgaand aan privatisering een kwaliteitsmeting of nulmeting uitgevoerd. Partijen spreken samen af welk kwaliteitsniveau wordt vastgesteld en voor de nulmeting het uitgangspunt is.

Partijen zorgen vervolgens vooraf voor overeenstemming over het bedrijf dat de nulmeting gaat uitvoeren en stemmen in met het resultaat van de meting. Hier kan achteraf geen discussie over ontstaan. Wanneer het resultaat van de nulmeting lager is dan het afgesproken kwaliteitsniveau zal de gemeente zorgen dat dit op het vastgestelde niveau komt. Wanneer het resultaat van de nulmeting hoger is dan het afgesproken kwaliteitsniveau dan geeft dit voordeel voor de vereniging(en) in de beheer- en onderhoudstaken omdat zij eigenlijk een tandje terug kunnen.

F. Jaarlijkse Schouwing door gemeente en/of derden

Om na overdracht van beheer- en onderhoudstaken te controleren of deze taken naar behoren worden verricht zal er jaarlijks een schouw plaatsvinden door de gemeente en/of externe expertise. Afspraken worden gemaakt over hoe de schouw plaatsvindt, wat er precies wordt geschouwd en op welk onderdelen van de accommodatie dit betrekking heeft.

Indien wordt geconstateerd dat het onderhoud niet op het gewenste kwaliteitsniveau is gebracht zal dit alsnog gebeuren in opdracht van de gemeente en voor rekening van de vereniging. Hierover wordt vooraf overleg gevoerd met de betreffende vereniging of stichting.

F. Externe ondersteuning voor verenigingen

Tijdens het privatiseringstraject moeten de verenigingen, indien nodig, gebruik kunnen maken van externe ondersteuning. In overleg met de verenigingen wordt besproken welke externe ondersteuning zij nodig hebben.

H. Communicatie

Communicatie is een belangrijk aspect van het privatiseringsproces. Hierover dienen vooraf met de betrokken partijen goede afspraken gemaakt te worden.

Afspraken die gelden voor het gehele privatiseringstraject zijn:

- spreken met één mond;
- duidelijkheid over benaderen van de Pers, wie gaat dit doen, wanneer en welke inhoud wordt verteld;
- bij onduidelijkheden praten partijen nadrukkelijk eerst mét elkaar en niet met externen;
- partijen praten mét elkaar en niet over elkaar;
- partijen confirmeren zich aan de gemaakte afspraken en handelen hiernaar.

9. Projectorganisatie

Het privatiseringsproces is gebaat met een heldere structuur. Dit voorkomt onduidelijkheden gaande het traject. Daarbij is het van belang dat er een vaste groep vertegenwoordigers vanuit de binnen- en buitensportverenigingen plus de zwembaden komt. Het namelijk niet constructief wanneer er steeds verschillende mensen aan tafel zitten. Ditzelfde geldt ook voor de vertegenwoordiging namens de gemeente.

Bovendien is een klein aantal mensen slagvaardiger dan een grote groep mensen.

De projectorganisatie zal voor de drie sportterreinen (binnen-, buitensport en zwembaden vorm moeten krijgen. Daarbij zal het duidelijk zijn dat de organisatie voor de buitensport het meest omvattend is. Hiervoor heeft het de voorkeur om een Stuurgroep en een Projectgroep in te richten. De verenigingen en de gemeente hebben een rol in zowel de stuurgroep als de projectgroep.

Voorgesteld wordt de navolgende inrichting van het proces als uitgangspunt te nemen waarvoor na vaststelling van de Startnotitie vertegenwoordigers van de verschillende partijen benoemd worden.

Stuurgroep

- Wethouder sportaccommodaties
- Bestuurder(s) namens de verenigingen (nog te benoemen);
- Adviseur verenigingen (nog te benoemen);
- Projectleider (nog te benoemen);

Projectgroep

- Projectleider (nog te benoemen);
- Bestuurder(s) namens de verenigingen (nog te benoemen);
- Adviseur verenigingen
- Op afroep ambtenaren binnen gemeentelijke organisatie en/of externe expertise.

Projectorganisatie binnensport en zwembaden

Wat betreft het privatiseringstraject voor de binnensport en zwembaden zou uitgegaan kunnen worden van een eenvoudiger projectorganisatie. Hier kan gedacht worden om een Projectgroep in te richten waarbij dan geregeld overleg met de betrokken wethouder plaatsvindt.

10. Financiële aspecten

Budget inspecties / taxaties accommodaties

Raming ad. € 15.000,-

Voor de inspecties c.q. taxaties van de sportaccommodaties (Nulmeting) dient een onafhankelijk bedrijf ingeschakeld te worden. Het benodigd budget hiervoor is geraamd op € 15.000.

Budget inhuur externe expertise verenigingen (voor 2 jaar)

Raming ad. € 50.000

Tijdens het privatiseringstraject hebben de verenigingen behoefte aan externe ondersteuning. Gedacht moet dan o.a. worden aan juridische, fiscale en technische ondersteuning. Hiervoor is voor een periode van twee jaar een benodigd budget van € 50.000 geraamd.

Budget inhuur externe expertise gemeente (voor 2 jaar)**Raming ad. € 50.000**

Ook bij de gemeente bestaat tijdens het traject de noodzaak om externe expertise in te huren. Hiervoor wordt eveneens een benodigd budget van € 50.000 geraamd.

Budget onvoorzien**Raming ad. € 3.000**

Voor onvoorzien is een budget van € 3.000 geraamd.

Om het privatiseringstraject te doorlopen zal er over twee jaar berekend een totaal werkbudget nodig zijn van **€ 118.000**.

12. Informeren gemeenteraad

Zodra de vergaderstructuur van de nieuwe raad (na de verkiezingen op 19 maart 2014) helder is worden er in overleg met de griffier momenten ingepland om de raad:

- te informeren over de stand van zaken van het privatiseringstraject op de drie sportterreinen;
- besluiten te laten nemen over onderdelen van het privatiseringstraject.

13. Risico's

Aan ieder project kleven risico's zo ook aan het privatiseringsproject. De risico's bij privatisering zijn:

- Financiële en fiscale risico's c.q. wetswijzigingen voor de verenigingen. Lukt het de vereniging(en) om daadwerkelijk in hun meerjarenbegroting te reserveren voor het benodigde beheer en onderhoud, hebben ze daar de benodigde daadkracht en bestuurscontinuïteit voor.
- Financiële risico's voor de gemeente. Lukt het om via privatisering de bezuinigingen te behalen.
- Kunnen de vereniging(en) tussentijdse onverwachte en onverzekerde schade aan de sportaccommodaties dragen?
- Lukt het de vereniging(en) om de kwaliteit van de accommodaties te borgen?
- Het teruglopend aantal vrijwilligers die zich voor de vereniging willen inzetten.
- Het privatiseringsproject kan vertraagd worden op het moment dat verenigingen besluiten niet meer deel te nemen aan het project.
- Ook na een aantal jaar kan het gebeuren dat een vereniging de overgedragen beheer- en onderhoudstaken niet meer uit kan voeren en de accommodatie terugkomt naar de gemeente met eventueel achterstallig onderhoud en de kosten die dat met zich meebrengt.

14. Besluitvormingstraject

Onderdeel Privatiseringstraject	Termijn
- Behandeling Startnotitie in commissie Mens & Maatschappij	3 februari 2014
- Vaststellen Startnotitie door gemeenteraad	27 februari 2014

#-#-#=#-#-#

BIJLAGE:

OMSCHRIJVING VAN DE BETEFFENDE SPORT- EN WELZIJSACCOMMODATIES

A. TENNISACCOMMODATIES

<u>Gemeentelijke sportaccommodatie</u>	<u>Faciliteiten per vereniging</u>
--	------------------------------------

* Tennispark Wipstraat in Steenberg	8 kunststof tennisbanen 2 kleedkamers 208 m2 clubruimte
* Tennispark De Danen in Nieuw-Vossemeer	2 kunststof tennisbanen 2 kleedkamers 139 m2 clubruimte

Geprivatiseerde of gedeeltelijk geprivatiseerde accommodaties

* Tennispark Dorus Rijkerstraat in Dinteloord	4 kunststof tennisbanen 253,53 m2 kleed- en clubruimte
* Tennispark 't Hoogje in Kruisland	3 kunststof tennisbanen 193 m2 kleed- en clubruimte

B. GEMEENSCHAPSHUIZEN

Gemeentelijke accommodatie

* Gemeenschapshuis 't Cromwiel in Steenberg	1.600 m2 vloeroppervlak
* Gemeenschapshuis Dinteloord	994 m2 vloeroppervlak
* Gemeenschapshuis MFA Kruisland	1.600 m2 vloeroppervlak
* Gemeenschapshuis Welberg	401 m2 vloeroppervlak

Accommodaties van particulier initiatief

* Gemeenschapshuis Nieuw-Vossemeer	448,54 m2 vloeroppervlak
* Gemeenschapshuis De Stelle, De Heen	587 m2 vloeroppervlak

C. BUITENSPOORTACCOMMODATIES

Het onderzoek naar privatisering gaat zich richten op de navolgende gemeentelijke buitensportaccommodaties:

* *SPORTPARK SERINGENLAAN IN STEENBERGEN*

Gebruikers	Faciliteiten per vereniging
VV Steenberg	4 wedstrijdvelden 2 oefenvelden 345 m2 kleedruimte
SV Diomedon	Kunststof atletiekbaan (400 meter) 43 m2 kleedruimte Survivalterrein

* *SPORTPARK DE DANEN IN NIEUW-VOSSEMEER*

Gebruikers	Faciliteiten per vereniging
NVS	2 wedstrijdvelden 1 oefenveld 280 m2 kleedruimte

* *SPORTPARK WELBERG IN WELBERG*

Gebruikers	Faciliteiten per vereniging
SC Welberg	1 wedstrijdveld 1 kunstgrasveld Club- en kleedaccommodatie eigendom vereniging

* *SPORTPARK MOLENKREEK IN DINTELOORD*

Gebruikers	Faciliteiten per vereniging
VV Divo	1 wedstrijdveld 0,5 oefenveld 1 kunstgrasveld 391 m2 kleedruimte
VV Dinteloord	1 wedstrijdveld 0,5 oefenveld 1 kunstgrasveld 391 m2 kleedruimte

* *SPORTPARK DE HEEN IN DE HEEN*

Gebruikers	Faciliteiten per vereniging
VV Val Aan	1 wedstrijdveld 1 oefenveld Kleed- en clubruimte in Dorpshuis De Stelle

* *SPORTPARK 'T HOOGJE IN KRUISLAND*

Gebruikers	Faciliteiten per vereniging
SC Kruisland	2 wedstrijdelden 1 oefenveld 184 m2 kleedruimte

D. BINNENSPORTACCOMMODATIES

* *SPORTHAL DE BUITELSTEE IN DINTELOORD*

Gebruikers	Faciliteiten per vereniging
* Badmintonvereniging Dinteloord	Sportzaal 831,82 m2
* Gymnastiekvereniging HMS	Horeca 280.34 m2
* Karatevereniging Moerdijk	Aantal kleedruimtes 4
* Volleybalvereniging Voverdi	Toestelbergingen 103 m2
* FC Lattentrappers	
* FC De Driehoek	
* ZVV De Schans	
* ZVV Prinsland	
* ZVV Sportcafé De Buitelstee	
* De basisscholen: Groen van Prinsterer, De Regenboog en de Petrus en Paulus.	

* **SPORTHAL 'T CROMWIEL IN STEENBERGEN**

Gebruikers	Faciliteiten per vereniging
<ul style="list-style-type: none"> * Badmintonvereniging Steenberg * Gymnastiekvereniging Trafo * Basketbalvereniging Simple Dribble * Karatevereniging Ashigaru * SV Diomedon Volleybal * SWOS. Stichting Welzijn Ouderen * TCS, Tafeltennisclub Steenberg * Yogavereniging Marit Sakro * 7 zaalvoetbalverenigingen. * Basisscholen Nieuwe Veste, Maria Regina. * Voortgezet onderwijs 't Ravelijn. 	<ul style="list-style-type: none"> Sportzaal 986 m2 Horeca 231,45 m2 Aantal kleedkamers 6 MF zaal: 276 m2 Toestelberging: 99 m2

E. OPENLUCHTZWEMBADEN

* *ZWEMBAD AQUIDINTEL IN DINTELOORD*

* *ZWEMBADN DE MEERMIN IN STEENBERGEN*

Faciliteiten zwembad
<ul style="list-style-type: none"> * 740 m2 zwembadoppervlak * 3 doucheruimten * 2 kleedlokalen en 20 kleedcabines * 6.753 m2 ligweide * 10 m2 horecaruimte * 82 m2 overige ruimten

Faciliteiten zwembad
<ul style="list-style-type: none"> * 1.490 zwembadoppervlak * 72 m2 .kleed- doucheruimten * 10.543 m2 ligweide * 28 m2 horecaruimte * 280 m2 overige ruimten * 25 m2 personeelsruimte