



RAADSMEEDEDELING

Onderwerp

Transformatie Jeugdzorg West-Brabant West

Steenbergen; 25 april 2012

Aan de Raad,

Vanaf 2015 komen alle sectoren binnen de jeugdzorg onder de gemeentelijke verantwoordelijkheid (en niet geleidelijk vanaf 2014 zoals eerder de bedoeling was).

Concreet betekent dit dat de gemeenten straks verantwoordelijk zijn voor de volgende taken: jeugd-GGZ, provinciale jeugdzorg, gesloten jeugdzorg, jeugdreclassering, jeugdbescherming en zorg voor licht verstandelijk beperkten

De aanleiding van deze transitie was dat:

- de jeugdzorg te duur is;
- de jeugdzorg te inefficiënt georganiseerd is;
- de jeugdzorg te onoverzichtelijk voor cliënten is;
- de jeugdzorg te veel gericht is op problemen en te weinig aandacht heeft voor de kwaliteit van het gewone opgroeien en opvoeden;
- er tekortgeschoten wordt in de samenwerking rond gezinnen en kinderen.

De huidige situatie handhaven betekent landelijk een toename van het gebruik van de gespecialiseerde zorg:

- +7,4% per jaar jeugd- en opvoedhulp gemiddeld
- +12,5% per jaar jeugd GGZ
- +17,5% per jaar cluster 4 onderwijs (scholen voor kinderen met ernstige gedragsproblemen en/of psychiatrische problemen)

In onze vergadering van 13 december 2011 hebben wij :

- De Regionale visie op de zorg voor jeugd in West-Brabant bekrachtigd
- Ingestemd met de regionale transitie agenda
- Besloten bij voorkeur de transitie voor te bereiden met de 6 gemeenten rondom het Veiligheidshuis Bergen op Zoom e.o.(Transformatieteam West-Brabant West): Woensdrecht, Bergen op Zoom, Steenbergen, Roosendaal, Halderberge en Moerdijk.

De Regionale visie op de zorg voor de jeugd in West-Brabant is als bijlage bij deze raadsmededeling gevoegd.

De gemeenten hebben bij het vaststellen van de Regionale Visie tevens hun voorkeur uitgesproken voor een subregionale indeling. Deze is nodig om een vertaalslag te kunnen maken van de (inhoudelijke) ontwikkelingen op regionaal niveau, naar uitvoerende activiteiten op subregionaal en - daaruit voortvloeiend - lokaal niveau.

De subregionale indeling heeft geleid tot drie subregio's: Breda, Dongemond en Roosendaal/Bergen op Zoom.

Op 15 mei hebben wij de Bestuursopdracht Transformatie Jeugdzorg West-Brabant West vastgesteld.

Visie jeugdzorg 18 gemeenten

De transformatie jeugdzorg is meer dan een (technische) reorganisatie van het jeugdzorgstelsel. Het gaat niet alleen om bestuurlijke, organisatorische en financiële vraagstukken. De decentralisatie van de jeugdzorg moet gebeuren vanuit een inhoudelijke en professionele visie op het opgroeien en opvoeden van onze jongeren.

Het primaire doel dat wij voor ogen hebben is het realiseren van een prettig en gezond opgroei- en opvoedklimaat voor jeugd en ouders in West Brabant. Wij streven ernaar dat zo veel mogelijk kinderen zonder grote problemen kunnen opgroeien. Onze inspanningen richten zich daarom op een toename van het aantal jeugdigen en ouders dat op eigen kracht opvoed- en opgroeihobbels kan nemen en een afname van het aantal jeugdigen dat gebruik moet maken van passende zorg.

Transformatieplan 6 gemeenten

In december 2012 zal er, op basis van de Regionale Visie een transformatieplan worden vastgesteld door de zes gemeente bestaande uit:

- 1) een beschrijving van het gewenste jeugdzorgstelsel vanaf 2015, inclusief een beschrijving van welke onderdelen op welk schaalniveau opgepakt gaan worden en
- 2) een transformatieagenda, die richting geeft aan het realiseren van het gewenste toekomstbeeld.

Het doel van de samenwerking van Transformatie Jeugdzorg in West-Brabant West is om te komen tot een probleemloze overgang van de jeugdzorg van de provincie naar de gemeenten in 2015. Dit onder het motto 'samenwerken waar kan'. Een gezamenlijk focus op kennisdeling, afstemming, effectiviteit en efficiëntie is essentieel.

Met als resultaat: een transformatieplan eind 2012, dit plan brengt ons naar de daadwerkelijke overheveling in 2015. Dit transformatieplan bestaat uit de ontwikkeling van een ideaalbeeld van de toekomst - de foto van 2015 - en de transformatieagenda. Met andere woorden: eind 2012 willen we weten welke weg we inslaan en hoe deze weg loopt in het landschap van jongeren, ouders, instellingen, professionals en bestuurders. Om dit te bereiken is er een stappenplan opgesteld, welke in 2012 uitvoering moet krijgen:

Stap 1. Een startfoto

Het gaat hier om het verkrijgen van inzicht in en kennis over onder andere doelgroepen, aantallen, aanbieders en partners financieringsstromen, zorgstructuren, beeldvorming, trajecten, werkwijzen en inhoudelijk gerelateerde thema's. Hierbij wordt toegespitst op zowel regionaal, als subregionaal, als lokaal niveau. Op subregionaal niveau vindt de verdieping plaats. Deze stap loopt parallel aan de stappen 2 en 3. Door het doorlopen van deze drie stappen worden kwantitatieve en kwalitatieve gegevens verzameld, waarmee vervolgens de definitieve startfoto wordt geschoten.

Stap 2. Startbijeenkomst partners

Gezamenlijk optrekken met de partners is essentieel in het transformatieproces. Begin mei 2012 wordt er een startbijeenkomst georganiseerd waar die partners die actief zijn binnen de subregionale grenzen worden uitgenodigd.

Stap 3. Verdieping partners

In gesprek met een aantal van de partners om een verdiepingsslag te maken, nader tot elkaar te komen en commitment te creëren.

Stap 4. Toekomstscenario's opstellen

Door een aantal toekomstscenario's op te stellen kan het transformatieteam grip krijgen op het dynamische proces van de transformatie. Het gaat hierbij niet om het *voorspellen* van de toekomst, maar

om een *verkenning* van wat er in de toekomst kan plaatsvinden en welk effect bepaalde keuzes hebben op die toekomst.

Stap 5. De foto van 2015 ontwikkelen

Terugkijkend op de verschillende scenario's... hoe ziet de ideale transformatie van de jeugdzorg er dan uit? Kunnen we het landschap van jongeren, ouders, instellingen, professionals en bestuurders vastleggen op foto? Wie staan er op de foto? Wie niet? Hoe zwart-wit of gekleurd is de foto? Past deze ene foto in het grote transformatie-fotoboek?

Stap 6. De weg er naar toe

Met de foto van 2015 als stip op de horizon, kunnen we de weg naar 2015 gaan bepalen: opstellen van een transformatieagenda 2013-2015.

Stap 7. Samenvoegen tot een transformatieplan

De foto van 2015 en de transformatieagenda vormen samen het transformatieplan dat oktober/november 2012 gerealiseerd moet zijn.

Stap 8. Besluitvorming

Tot slot zal door ons college in december 2012 besluitvorming plaatsvinden inzake het transformatieplan.

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Steenbergen,

de secretaris,

de burgemeester,

mr. J.M.W.H. Leloux

J.J. Hoogendoorn